Gävle KOMMUN

Socialnämnden

Sammanträdesdatum 2026-10-22

§ 121 Åtgärdsplan för ekonomi i balans

Diarienummer: 26SON149

Expedieras till:

Kommunstyrelsen, Magnus Höijer, Lars Lodin

Beslut

Att godkänna inriktningen i den kompletterande åtgärdsplanen

Att sektorn till nämnden i november tidsätter delar av åtgärdsplanen (där så är möjligt), så att nämnden får en mer konkret bild av pågående förändringsarbeten gällande:

- Process för utvecklad samverkan med Region Gävleborg
- Process för organisationsförändring
- Process för rekryteringar/resursförstärkningar

Att sektorn återkommer till socialnämndens sammanträde i november 2026 med följande kompletteringar i åtgärdsplanen:

- Mätbara mål för aktuella poster med minusresultat, framför allt gällande externa placeringar, med nyckeltal inklusive tidsramar och förändringar i procent för antal placeringar, vårddygn, hemtagningar och återplaceringar.
- Mätbara mål för omställningen till öppenvård i egen regi med nyckeltal inklusive tidsramar.
- Upprättar ett underlag bestående av alternativa åtgärder för budget i balans.

Att sektorn på novembernämnden ger en lägesbild av placeringsorsaker barn och unga, där huvudsakliga placeringsorsaker framgår, samt utveckling över tid.

Att den uppdaterade ekonomiska åtgärdsplanen överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom.

Att paragrafen justeras omedelbart

Gävle KOMMUN

Socialnämnden

Sammanträdesdatum 2026-10-22

Ärendebeskrivning

Magnus Höijer sektorchef och Lars Lodin avdelningschef redogör för det aktuella ärendet.

Socialnämnden hade i delår 1 en prognos för året på -30 mnkr. För att komma till rätta med underskottet behöver nämnden ta fram en åtgärdsplan för en ekonomi i balans.

Socialnämnden tog i september del av ett underlag innehållande en beskrivning av bakgrund, åtgärder och bedömningar rörande socialnämndens budget kopplat till dess verksamheter.

Sektorn har nu lagt fram en kompletterad åtgärdsplan att besluta för socialnämnden.

Yrkande

Ordförande AnneLi Törnblom (KD) yrkar på ändring av grundförslaget och presenterar ett nytt huvudförslag. Det nya huvudförslaget lyder enligt följande:

Att godkänna inriktningen i den kompletterande åtgärdsplanen

Att sektorn till nämnden i november tidsätter delar av åtgärdsplanen (där så är möjligt), så att nämnden får en mer konkret bild av pågående förändringsarbeten gällande:

- Process för utvecklad samverkan med Region Gävleborg
- Process för organisationsförändring
- Process för rekryteringar/resursförstärkningar

Att sektorn återkommer till socialnämndens sammanträde i november 2026 med följande kompletteringar i åtgärdsplanen:

- Mätbara mål för aktuella poster med minusresultat, framförallt gällande externa placeringar, med nyckeltal inklusive tidsramar och förändringar i procent för antal placeringar, vårddygn, hemtagningar och återplaceringar.
- Mätbara mål för omställningen till öppenvård i egen regi med nyckeltal inklusive tidsramar.
- Upprättar ett underlag bestående av alternativa åtgärder för budget i balans.

Gävle KOMMUN

Socialnämnden

Sammanträdesdatum 2026-10-22

Att sektorn på novembernämnden ger en lägesbild av placeringsorsaker barn och unga, där huvudsakliga placeringsorsaker framgår, samt utveckling över tid.

Att den uppdaterade ekonomiska åtgärdsplanen överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom.

Att paragrafen justeras omedelbart

Deltar ej i beslut

Cecilia Eriksson Ajanovic (M), Daniel Aprili (M), Kristin Malmberg (M) deltar ej i beslut.
Elizabeth Puhls (SD), Birgitta Engberg (SD) deltar ej i beslut.
Fredrik Åberg Jönsson (partilös, f.d. (V)) deltar ej i beslut.

Beslutsgång

Ordförande AnneLi Törnblom (KD) ställer frågan om nämnden kan besluta enligt det nya beslutsförslaget och finner att nämnden beslutar enligt det nya förslaget.

Särskilt yttrande

Elizabeth Puhls (SD) lämnar in ett särskilt yttrande enligt följande:

Vi konstaterar att åtgärdsplanen har kompletterats i flera avseenden. Samtidigt saknas fortfarande konkreta och beslutade målvärden för minskade placeringskostnader, antal placeringar, vårddygn och ekonomiska effekter. Planen ger därför ännu inte nämnden möjlighet att bedöma om åtgärderna är tillräckliga för att nå ekonomi i balans.

Vi noterar den komplettering som lämnats vid dagens sammanträde om att ytterligare underlag med mätbara mål och effekter ska återkomma till nämnden. Eftersom dessa uppgifter ännu inte ingår i den plan som behandlas idag väljer vi ändå att avstå från att ställa oss bakom planen i dess nuvarande utformning.

Handlingar i ärendet

- Missiv - Åtgärdsplan för ekonomi i balans, dnr 26SON149-4

Gävle KOMMUN

Socialnämnden

Sammanträdesdatum 2026-10-22

- Tjänsteskrivelse - Åtgärdsplan för ekonomi i balans, dnr 26SON149-5

Justerare			Utdragsbestyrkande
			Exp 2026 -10- 27